



# 時碩工業 GLOBAL TEK

## 2024 Q4 法人說明會

2024.12.17

GLOBALTEK

## 免責聲明：

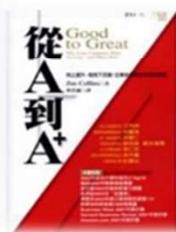
本簡報係由時碩工業股份有限公司(以下簡稱本公司)提供，內容可能包含前瞻性陳述，當中涉及風險與不明朗因素，包括陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素等，本公司並不負有更新或修正之責任，亦皆未明示或暗示性地表達或保證陳述具有正確性、完整性、可靠性。本公司實際營運結果與上開陳述如有很大差異，本公司沒有義務針對時事變化更新前述觀點。

本簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。本公司及其各關係企業代表人或董事，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、或其它因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

# 價值創造整合者

面對國際地緣政治詭異的現況，也是台資企業是否能繼續健康發展的關鍵時刻。  
身為以全球布局企業集團的領導者，必須要持續強化在地化的經濟規模效應以及國際化多元的布局雙軌運行，才能創造『剩者為王，贏家通吃』的長期綜效。

時碩集團創辦人暨總裁黃亞興



以知識經濟商業模式  
創造優質價值主張的服務  
打造一個追求  
客戶肯定、卓越成長  
共享成果永續長青的企業



## 會議議程

1. 時碩集團近況簡介
2. 第三季營運成果
3. 產品組合與廠區最新動態
4. 未來布局展望

# 時碩集團近況簡介

---

# 集團背景

GLOBALTEK

時碩工業股份有限公司 (股票代號:4566)  
資本額 10.88億 (2024/9/30)

提供客戶專業精密成型、機械加工、後處理之金屬製品開發、生產及銷售的全方位一站式價值主張專業服務。產品應用領域涵蓋汽車安全系統、制動系統、自行車、工業儀表、半導體與熱管理應用、航太、醫療之精密機械加工零組件

## 里程碑

- 成立 2008/11/7
- 公發 2016/12/5
- 興櫃 2017/2/24
- 上市 2018/2/5

## 經理人

- 董事長 劉祖英
- 總經理 黃亞興

## 集團人數

- 1,300人(2024/9/30)

### 總公司

- 臺灣新北市

### 行銷暨技術支援辦公室

- Arizona, USA
- Roth, Germany
- Tokyo, Japan



### 海外倉

- Kenco, UT, USA
- Klesk, MI, USA
- Rosendahl, Netherlands

### 生產暨行銷基地

- 臺灣新屋廠 - 汽車/工業/航太
- 臺灣幼獅廠 - 自行車/工業/半導體
- 臺灣台中廠 - 天陽航太-航太
- 中國無錫廠 - 汽車/醫療
- 中國蘇州廠 - (蘇州)崇業 - 汽車
- 中國西安廠 - 工業
- 中國銅川廠 - 工業
- 泰國春武里廠 - 汽車/工業/航太 (建設中)

# 全球金屬製品全方位一站式價值主張專業服務的標竿企業

時碩集團: 台灣(新屋廠、幼獅廠)、大陸(無錫廠、西安廠、銅川廠)、子公司(台中天陽航太、蘇州崇業)、泰國製造中心

**Core Business Categories**

- Aviation Industry**
  - Engine parts: gear box, seal, etc.
  - Manufacture parts: bush, nut, etc.
  - Tooling: etc.
  - Aviation Power Units (APU): Fan, etc.
  - Feathering gear box, etc.
  - Compressor and turbine parts: etc.
  - Marble, transition plate, etc.
- Industry Applications**
  - Industrial pump parts
  - High speed gear
  - Industrial equipment for Oil/Gas Industry, etc.
- Medical Equipment**
  - Surgical instrument
  - Implant and hardware
  - Precision Surgical Microscope

**Product Portfolio**

**Aviation Industry**

**Industry & Medical Applications**



(蘇州)崇業  
精密沖壓與深抽的專業團隊，  
產品輕量化的好幫手

天陽航太

航太鋁合金砂鑄與精鑄，表面處理與非破壞性檢驗等**全方位關鍵製程**



# 全球利基市場客戶群



Automotive Industry



Powertrain Applications



Instrument  
Wafer Equipment &  
High-end Bike



Aerospace Industry

- Autoliv
- Joyson
- DAICEL

- |                    |              |
|--------------------|--------------|
| ■ BorgWarner       | ■ Shenglong  |
| ■ Dayco            | ■ IWIS       |
| ■ Eaton            | ■ Schaeffler |
| ■ Hutchinson       | ■ Mando      |
| ■ Litens           | ■ ChangHui   |
| ■ Magna            | ■ Jing-Jin   |
| ■ MAHLE            | ■ Electric   |
| ■ Curtiss-Wright   | ■ CRRC-Hofer |
| ■ Williams Control | ■ Hesai Tech |
| ■ PIERPURG         | ■ BYD        |
| ■ HUAYU PUMP       | ■ Geely      |

- Danfoss
- Emerson/Honeywell
- Endress+Hauser
- FOX /Gate
- IPS/Siemens
- Parker/VAT
- Fiti

- Parker Meggitt
- Raytheon
- Crane
- EGAP
- Triumph
- Safran
- Honeywell
- GE
- AIDC
- SPP

# 三支利基市場主軸已成形、多元齊發、持續健康成長



汽車產業

- 電動車電驅動系統
- 燃油車動力總成系統
- 自動/雙離合/混動傳動系統
- 安全系統
- 電子電器系統
- 轉向、懸架系統
- 制動系統
- 新能源車散熱系統



工業用途

- 石油和天然氣探勘設備儀錶、油氣調節閥，以及壓力控制等
- 半導體設備零部件
- 高階自行車零部件
- AI 伺服器水冷式金屬接頭
- 機器人零部件



航太工業

- 發動機零部件
- 反推力制動器零部件
- 進階感測器
- 輔助動力系統
- 發動機/傳動系統
- 環境控制系統
- eVTOL座艙座椅
- 送貨無人機



醫療產業

- 腔鏡吻合器
- 注射筆

# 第三季營運成果

---

# 營運狀況與重點提示

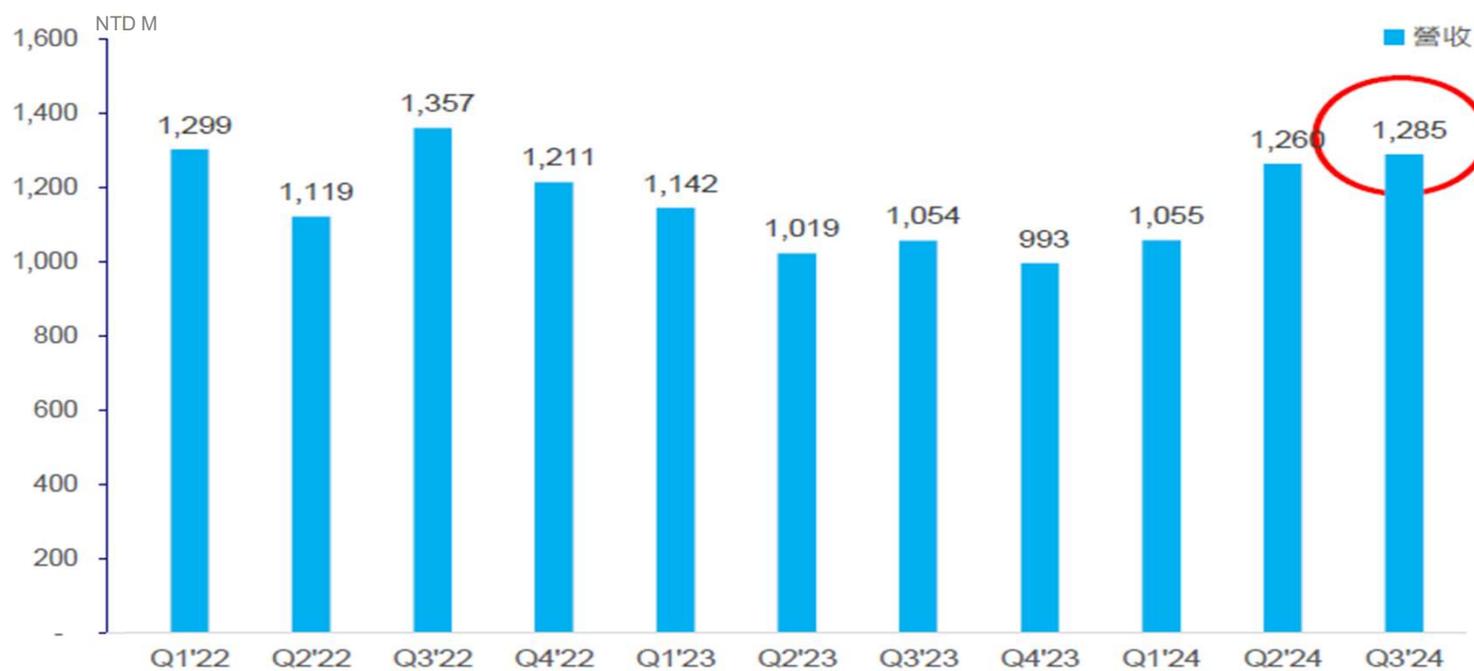
## • 第三季營運狀況:

- 三支利基市場主軸，汽車、工業應用與航太組織穩定、多元齊發，營收穩健持續成長，已形成規模經濟實力。
- 面對大陸內捲嚴重，時碩大陸無錫、西安廠，基礎紮實，團隊穩健，所以能逆風成長，再次驗證在過去持續堅持推動利他文化奠基、差異化策略定位，扁平賦權組織以及內部企業家培養整體規劃的效應，所以有機會在未來無限賽局裡，創造『剩者為王、贏家通吃』的效應
- 自2024Q2開始集團季度營收再突破 **NT\$12.5億**，截至**2024年11月已達雙位數成長**

## • GLOBAL TEK GROUP HIGHLIGHT

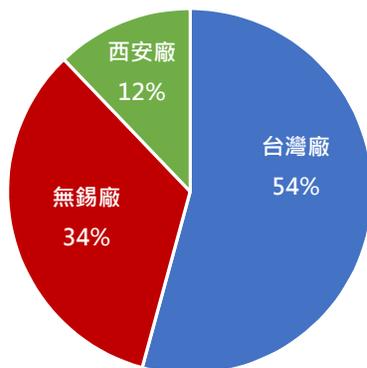
- 汽車產業，**2024Q3YTD 營收占比51%**
- 透過無錫團隊的努力，強化在地化的經營，2024Q3內外銷比例調整69%(內銷)VS.31%(外銷)，外銷美洲以墨西哥與加拿大為主占比17%，歐洲占比11%，其他3%。產品結構調整，以多元分散的策略，突破地緣政治限制持續健康成長。2024Q3營收占比: 安全系統23.9%、新能源車15.4%、燃油制動60.2%
- 工業應用產業:**2024Q3YTD 營收占比37%**
- 時碩銅川現代化不銹鋼精密鑄造廠已經獲得兩大國際大廠驗證合格(SIEMENS及E+H)，搭配西安廠自動化精實精密加工生產線，真正落實從胚料到機加一站式服務能力
- AI伺服器水冷快接頭，因應不同客戶需求，除了部分開始以金屬接頭零件為主的小量產外，另外搭配客戶從產品設計到成品組裝，持續在進行中
- 航太產業:**2024Q3YTD 營收占比12%**
- 透過策略性投資與投後變革管理，天陽航太已經持續增加營收與獲利，時碩在天陽航太持股比例已增加至59.56%，完全主導公司長期發展與治理，並可以持續推動航太應用一站式全方位服務，未來不排除單獨IPO，持續做強做大。

## 2022-2024Q3 季度別營收，再成長恢復榮景

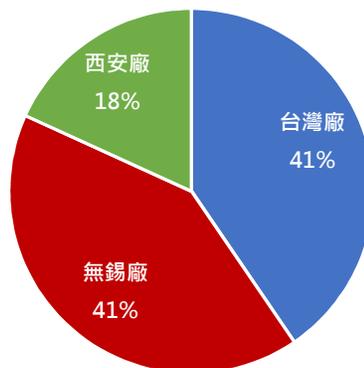


# 2024年第三季營運成果

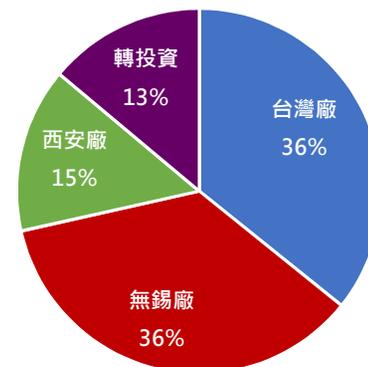
2022Q3  
NT\$13.58億



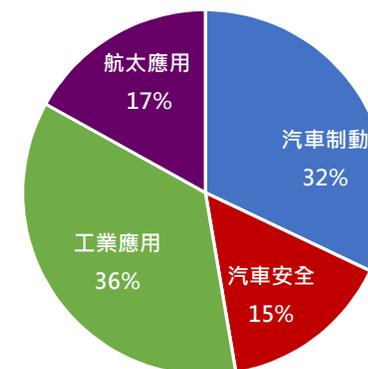
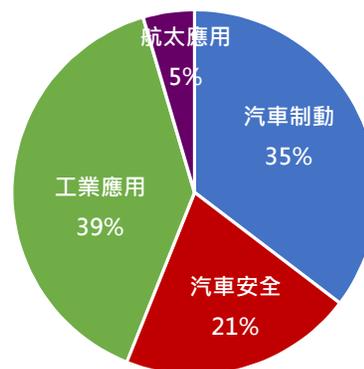
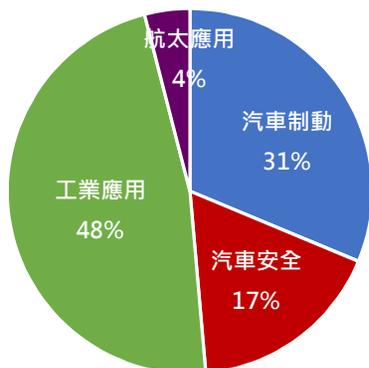
2023Q3  
NT\$10.53億



2024Q3  
NT\$12.85億, YOY 12%  
(含子公司)

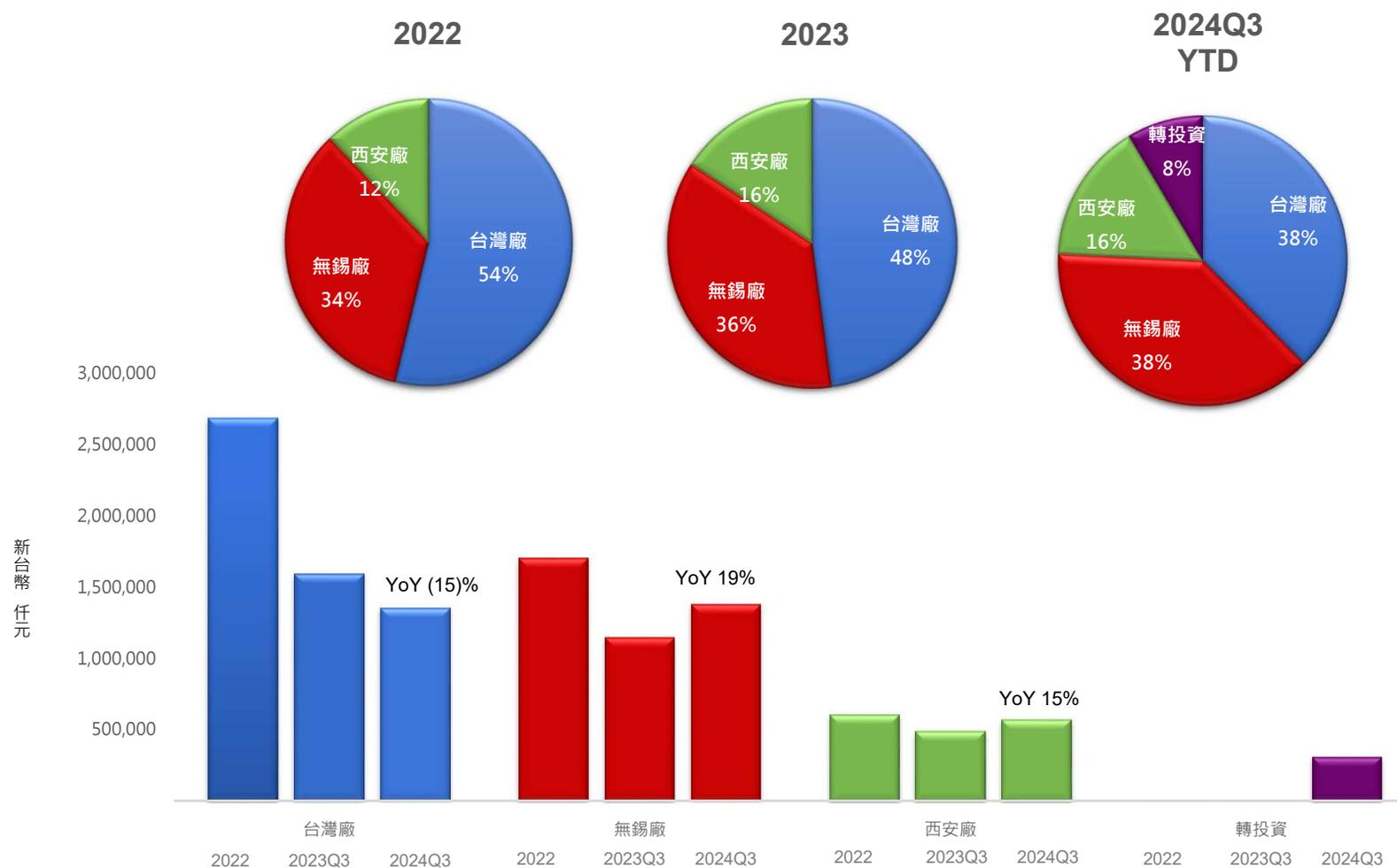


區域營收  
分析

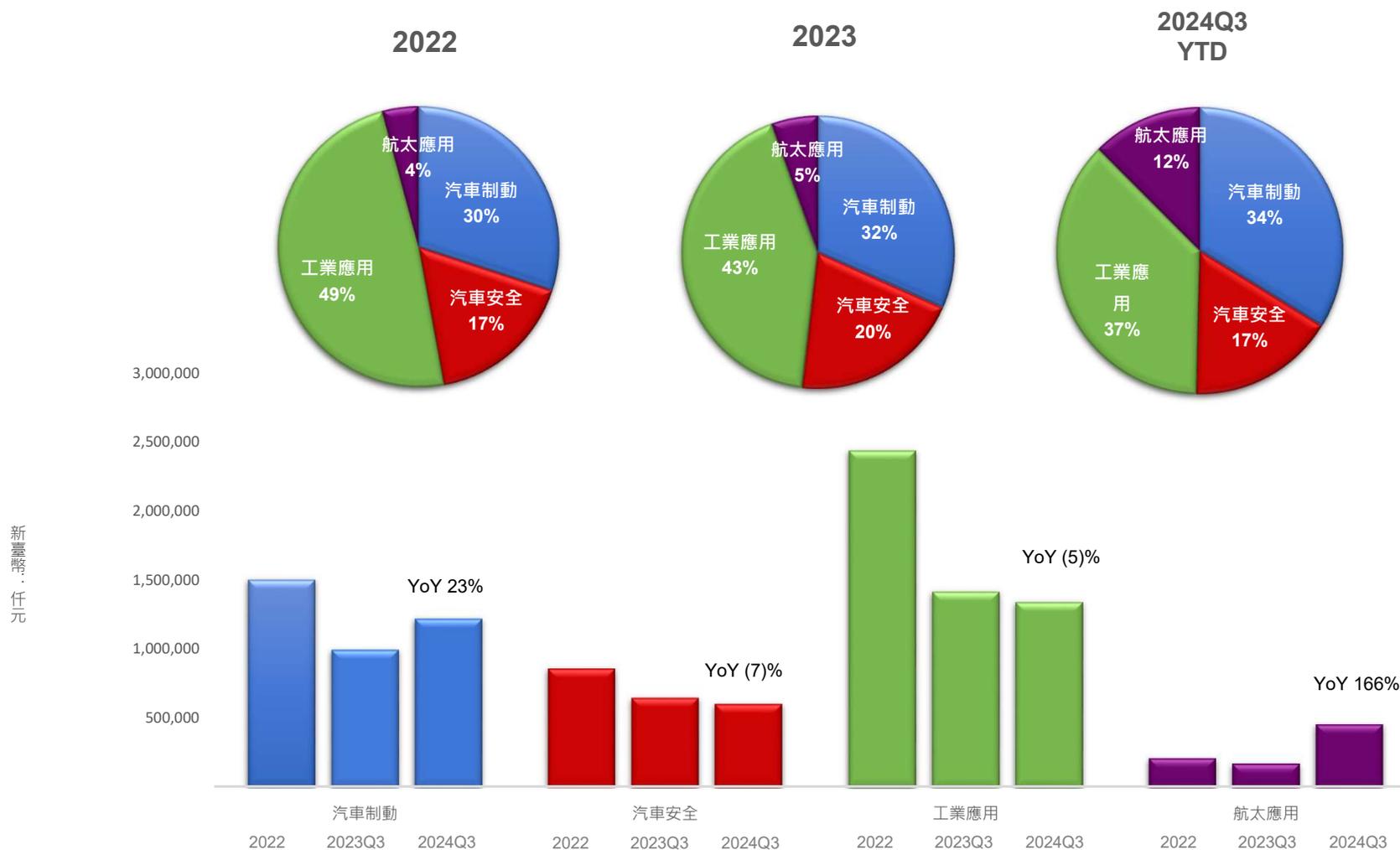


產品應用  
分析

# 營收成長分析-廠別營收占比



# 營收成長分析-產品營收占比



# 2024年第三季合併財報

GLOBALTEK

單位： 新台幣千元	Q3 2024	Q3 2023	YoY	Q3 2024 YTD	Q3 2023 YTD	YoY
營業收入淨額	1,285,459	1,053,843	22%	3,600,131	3,215,082	12%
營業毛利	285,003	249,009	14%	795,537	710,080	12%
營業利益	40,572	77,657	(48%)	153,890	187,915	(18%)
稅前淨利	29,296	157,019	(81%)	315,783	331,194	(5%)
本期淨利	26,747	132,512	(80%)	258,053	277,597	(7%)
EPS(新台幣元)	0.35	1.47		2.86	3.28	

註:各會計項目金額之百分比,係採四捨五入法計算

# 產品組合與廠區最新動態

---

**汽車應用：**安全系統、制動系統、新能源車

**工業應用：**石化、半導體、自動控制、高階自行車、AI水冷快接頭、機器人零部件等

**航太應用：**發動機零部件、反推力制動器零部件、進階感測器

輔助動力系統、發動機/傳動系統、環境控制系統、eVTOL座艙座椅、送貨無人機

# 新能源車商機爆發

GLOBALTEK



➤ **充電與熱管理系統**  
Charging Socket, Thermal Management Components

➤ **安全系統**  
Inflator, Seatbelt, etc.

➤ **線控系統**  
LiDAS, Sensor, Motor, Actuator Pump, and Parts etc.

➤ **驅動電機系統**  
Motor, Shaft, Metal Parts

➤ **制動系統**  
TVDC, Clutch, NVH Control, Energy Saving

市場與客戶

應用與產品

技術與服務

# 汽車零部件生產廠區



地點	廠房面積	員工人數	現況說明	圖片說明
無錫廠	約19,000 坪	約357 人	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023年廠區營收15億新台幣</li> <li>2024Q3 銷售佔比: 安全系統: 23.9% 新能源車: 15.4% 燃油傳動: 60.2%</li> </ul>	<p>現代化、自動化生產線 Automation &amp; Green facilities</p>
新屋廠	約1,200 坪	約90人	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023年汽車應用營收6.5億新台幣</li> <li>約80台自動化走心式CNC車床</li> </ul>	<p>推動全廠智慧化、迎來更多國際化與在地化商機 Industry 4.0 (2023/Q2 試運行)</p>
*泰國春武里府 (建設中)	土地面積約38,000 坪	-	預計2025年Q4正式落成與啟動生產	<p>新啟程 從頭越</p>

# 時碩汽車製造大本營 - 無錫廠發展史及客戶群



2024 註冊資本額增資為美金2,200萬元

2022 安鎮新廠開業投產

2019 通過 bsi ISO 13485 認證  
 ◆ 註冊資本額增資為美金1,510萬元  
 ◆ 安鎮新廠動工興建

2018 通過 bsi IATF 16949 認證

2012 註冊資本額增資為美金900萬元

2007 註冊資本額增資為美金710萬元

2005 通過 bsi TS16949 認證

2002 通過 bsi ISO9001 認證

2001 成立於無錫高新技術產業開發區，註冊資本額美金500萬元

(單位: RMB K)	AMT	BMW	DHL	MAX	無錫廠合計
新客戶新項目	1,112	8,857	980	390	11,339
舊客戶新項目	5,424	3,855	5,769	0	15,048
舊客戶舊項目	22,348	20,547	32,957	0	75,852
2024年Q3銷售額	28,884	33,259	39,706	390	102,239
新項目占比	23%	38%	17%	100%	26%



# 工業應用零部件生產廠區



地點	廠房面積	員工人數	現況說明
幼獅廠	約3,000坪	約125人	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023年工業應用營收12億新台幣</li> <li>產品類別: 工業儀表、高端自行車、半導體零件、AI伺服器水冷快接頭、機器人</li> <li>設備:CNC車銑複合加工機、CNC自動走心機、CNC五軸加工機</li> </ul>
西安廠 銅川廠	約5,000坪	約210人	<p>工業應用及航太精密(胚料+機加)產品</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>西安: 2023年廠區營收6.6億新台幣。精密機械加工、自動化、單元化精實生產團隊</li> <li>銅川: 2024年第二季開使量產。數位化智慧化節能化的先進鑄造工廠，ERP, PDM, Barcode等管理系統</li> <li>已取得國際大廠，SIEMENS, E+H認證，並開始量產</li> </ul>
*泰國春 武里府 (建設中)	土地面積約 38,000坪	-	預計2025年Q4正式落成與啟動生產

圖片說明







# 航太零部件生產廠區

地點	廠房面積	員工人數	現況說明
	約1,200坪	約80人	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023年航太應用營收2.3億新台幣</li> <li>專業航太精密五軸機械加工製造團隊</li> <li>商用飛機關鍵零組件: 發動機零部件、反推力制動器零部件、進階感測器、座艙座椅</li> </ul>
	約3,700坪	約248人	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023年營收4.4億新台幣</li> <li>鋁合金砂鑄與精密鑄造</li> <li>電源輔助動力系統、發動機/傳動系統、環境控制系統</li> <li>表面處理: 清洗, 表處, 非破壞性檢測, 熱處理, 焊接等</li> </ul>
	土地面積約16,000坪	-	預計2026年進駐

## 時碩與天陽航太整合效應

**時碩**

- 上市企業: 多元利基市場的與規模經濟的實力: 汽車+工業應用+航太+醫療器械

**天陽航太**

- 天陽與時碩的整合: 全球航太產業具備一站式全方位服務能力的少數集團組織



**Casting and machined parts made by Global Tek**  
-Heat Exchanger Components for LEAP Engines

The technology of the LEAP engine includes the use of new ceramic materials for the engine core, which are lighter and more resistant to high temperatures than the materials used in the past. The fuel efficiency of LEAP engine is 15% higher than that of the previous generation, which will bring long-term profitable income.

Client	Leap Engine (CFM & GE)
Material	Aluminum, Inconel, Ti6Al4V
Manufacturing	Investment Casting



# “一站購足” 服務 (設計、生產、品質)



GLOBALTEK

## 砂鑄工程



### Major equipment

- No Bake Sand Mold System (ASHLAND Binder PEP SET System)
- Roll-over Drafting Machine
- Sand Thermal Reclamation Equipment
- Fluidized Bed Sand Knockout
- Core Shooter for intricate oil passageway (ISOCURE Binder System)
- Low Pressure Pouring System

Alloys	A356-T6, A257-T6, A354-T6, C355-T6, AS/USG
Max. Cast Weight	136kg / 300lb
Max. Cast Dimension	762 x 889 x 1524mm / 30 x 35 x 60 inch.
Min. Thickness	2.5mm / 0.10 inch
Surface Roughness	6.3-12.6 $\mu$ m / 250-500 $\mu$ inch.
Tolerance	$\pm$ 0.25 mm $\pm$ /.030 inch up to 10 inch.

## 精鑄工程



### Major equipment

- 3D Wax Printer
- Wax Injection up to 100 tons
- De-Wax Autoclave
- Robotic Shell-Mold Dipping
- Fast Solidification Pouring System
- Water Jet Cabinet for shell removal

Alloys	A356-T6, A257-T6, C355-T6, AS/USG
Max. Cast Weight	9kg / 20lb
Max. Cast Dimension	381 x 457 x 625mm / 15 x 18 x 25 inch.
Min. Thickness	1.5mm / 0.06 inch
Surface Roughness	1.6 - 3.2 $\mu$ m / 63-125 $\mu$ inch.
Tolerance	$\pm$ 0.25 mm up to 30mm, $\pm$ 0.5mm for each $\pm$ 25mm $\pm$ /.02 inch up to 2 inch., $\pm$ .02 for each $\pm$ 1inch

## 特殊製程



- Heat Treatment:
  - Solution Heat Treating Furnace (54 x 54 x 52 inch.)
  - Artificial Aging Furnaces (80 x 40 x 80 inch.)
- Automatic Gate Cutting Machine
- Material Laboratory (NADCAP accredited):
  - Spark Emission Spectrometer
  - Tensile Test
  - Metallurgical Microscope
- Painting
- Chemical Processing:
  - Sulfuric and Chromate Anodizing, Hard Anodizing, Chemical conversion
  - Aqueous Degreasing
  - Acid Dip-oxide (F-tching)
- Pressure Test
- Tungsten Arc Welding & Sub-assembly
- Tool making in cooperation with multiple local tools makers
- Painting

## 專業服務



- Cross Function Team**
  - Team member includes Sales, PM, Engineer, QA, OE, Material/Purchasing, Manufacturing
  - Team lead for each product segment
  - Build customer oriented spirit
  - Customer centric proactive approach
- Product Development**
  - Skillful in-house engineering experts
  - 2D & 3D CAD systems (CATIA V5, UG NX10)
  - Casting simulation software (MagmaSoft)
  - Tooling & fixture design
  - Rapid prototyping (SLA, wax printing, sand mold printing)
- Quality Control**
  - Fluorescent Penetrant Inspection
  - X-ray Inspection (Argentite, Computed Radiography & Digital Radiography)
  - Optical Photo Scan
  - MMI
  - Borescope, Magnetic Thickness Gage, Hardness Test

# 時碩+天陽航太整合綜效-航太生力軍

我們把沉睡已久的團隊叫醒了，成功的關鍵點是將時碩的CSOP成功的範例導入天陽航太，打造一個透明開放的文化，強化差異化競爭優勢，建立授權與賦權的扁平化組織，以及陪養內部興業人才再加上領導者以身作則的引導以及適當激勵的措施，引導大家集思廣益，提高營收，增加獲利，這樣我們就有錢發獎金(年終獎金與績效獎金)，這是團隊蛻變的開始～～



**AvioCast**  
www.aviocast.com

Together with **GLOBALTEK**

及時 Timeliness  
求真 Transparency and Honesty

直觀 Intuition  
求變 Changes

自覺 Initiative  
求新 Innovation and Creativity

AS9100 REGISTERED ISO 9001  
Accredited Nadcap

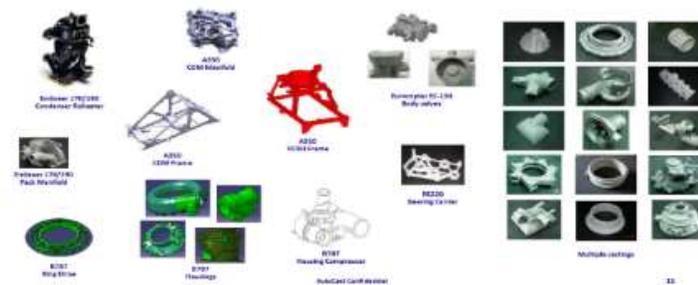
Product Portfolio – Aviation – Auxiliary Power Unit Parts



Product Portfolio – Aviation – Engine Parts



Product Portfolio – Aviation – Other Parts



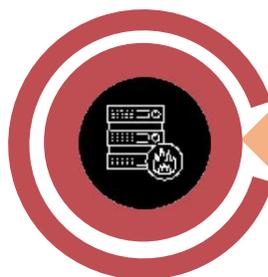
# 未來布局展望

---

# 未來布局展望



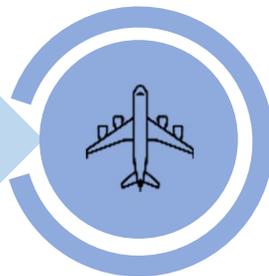
拓展新能源商機



熱管理方案偕同開發



航太布局



泰國製造中心



# 拓展汽車新能源商機



充電/熱管理系統



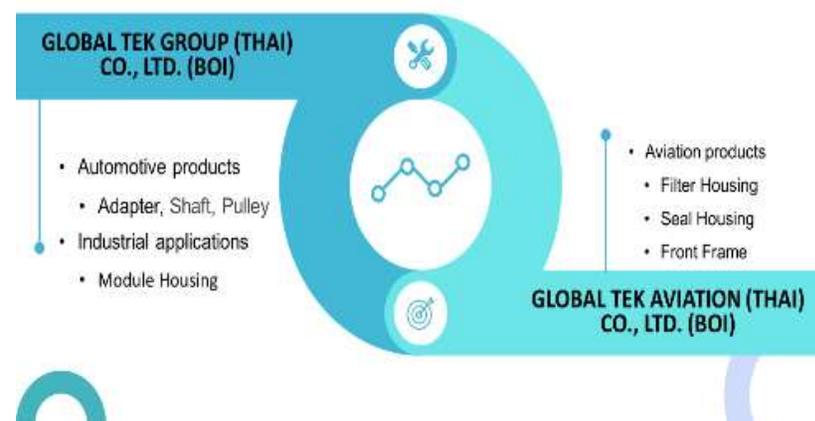
動力/制動系統



安全/電子/底盤系統

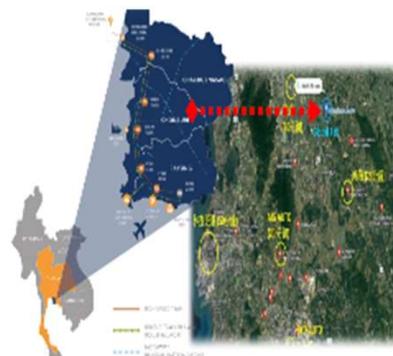


# 時碩泰國製造中心即將啟動



## 重大時間表

1. BOI土地證核可已取得
2. 建廠規畫與建設: 2025.02-2025.09
3. 第一期工廠完工以及設備搬遷: 2025Q4
4. 預計正式落成與啟動生產: 2026Q1



Country	Thailand
Location	T.Nongirun A.Banbueng Chonburi, Laem Chabang 50km (THLCH Port Code)
Sea Port	Don Mueang International Airport- 130km
Airport	Suvarnabhumi International Airport- 94km
Bangkok City	116km
Land Area	178,784 m <sup>2</sup> (92-0-78 Rai + 19 rai)



# 時碩在散熱管理系統的布局

## 時碩的定位:

- 堅持作一個專業稱職的老二，在各利基市場以金屬製品全方位一站式的服務，來成就標竿客戶客戶的需求、並與核心客戶共同持續成長。
- 我們希望在傳統金屬製品領域成為另一個世界級的台積電。

## 時碩在散熱產品的布局

### AI伺服器水冷式快接頭布局

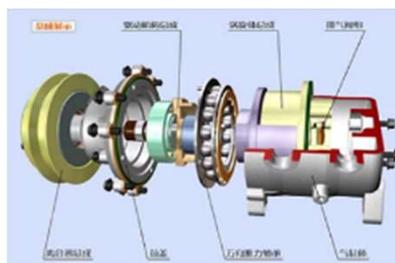
- 無錫廠，搭配水冷式大廠之一的需求，以生產金屬接頭零件為主，已接獲小批量訂單試產中。
- 台灣廠，參與另一台資大廠水冷接頭成品，從設計、生產、組裝到測試一站式全方位服務專案，目前仍持續正在進行中。

### 汽車:無錫

- 渦旋盤(新能源車節能系統)

### 工業應用(西安)

- 2024年磁懸浮無油壓縮機全球銷量約1.4萬台，年成長約20%；用於需要大量製冷的場所，如公共建築、資料中心等；相較于傳統渦旋式壓縮機節能約40%



# 整合天陽航太推動變革 時碩+天陽打造航太產業全方位一站式服務大平台

## 01、聯合大辦公室

促進部門間協作與溝通

## 02、組織扁平化

減少管理層級，拉近高層與員工距離

## 03、CFT跨功能小組

成立專案小組，快速解決跨部門問題

## 04、目視管理(顯色管理)-先進先出

工作更高效

## 05、我們的學堂

員工專業能力提升，組織學習文化形成

## 06、主管們鼓勵

影片提供員工溫度與關懷

## 07、生產獎金管理

員工生產積極性提升

## 08、時碩電子報

內部電子報，傳遞重要資訊與成就

## 09、電子化看板

電子看板展示即時數據

## 10、執行力課程

員工行動力與問題解決能力提升

## 11、薪資結構改變

內部公平性改善，員工流失率降低

## 12、持續的改變

組織持續成長，適應市場需求

## 03 吸引優秀人才，促進員工積極性與生產力提升



我們的學堂



主管們鼓勵

增強員工凝聚力提升滿意度

營收  
2022年:420,523,000  
2024年:563,881,000



34.14%成長

員工離職率與2022年相比  
降低31%

**AvioCast**  
Together with GLOBALTEK

及時 Timeliness	反叛 Initiative	自覺 Initiative
透明 Transparency and Honesty	求變 Change	求新 Innovation and Creativity

## 執行力變革成果展望

推動變革的12個關鍵項目

<b>績效認可</b> 尊重 獎勵員工的積極性 數次公開嘉獎	<b>激勵士氣</b> 尊重 透過提供適當的薪酬 提供員工輪流制和午餐
<b>市場競爭力</b> 提高具有市場競爭力，以吸引和留住 人才	<b>職業發展</b> 發展 提供職業發展，提高競爭力 提供培訓及獎勵制度
<b>合規性</b> 確保 符合法規及國際勞工法規的公平和合法	確保 遵守法規及國際勞工法規的公平和合法

薪資結構改變



執行力課程

# ESG成果

Corporate Governance Evaluation Ranking  
 112年公司治理評鑑排名  
 IPO TOP 21%~35%  
 50億↓ 2%~10%



桃園工商界奧斯卡，  
 170家報名企業，入  
 圍【企業治理】前5強



台灣最具知名度永續獎  
 項，662間企業參與，  
 榮獲永續報告銅牌獎



時碩在企業永續、數  
 位雙軸轉型成效卓  
 著，榮獲銅牌獎



全球最佳戰略合作夥伴

GLOBALTEK

