



# 時碩工業(4566)

## 線上法人說明會

GLOBALTEK

September 2 2025  
元富證券協助舉辦

# 免責聲明：

本簡報係由時碩工業股份有限公司(以下簡稱本公司)提供，內容可能包含前瞻性陳述，當中涉及風險與不明朗因素，包括陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素等，本公司並不負有更新或修正之責任，亦皆未明示或暗示性地表達或保證陳述具有正確性、完整性、可靠性。本公司實際營運結果與上開陳述如有很大差異，本公司沒有義務針對時事變化更新前述觀點。

本簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。本公司及其各關係企業代表人或董事，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、或其它因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

# 議程

1. 集團簡介

2. 2025 Q2 財務報告

3. 組織變革策略布局

4. 業務發展與市場展望

5. 營運現況更新

6. 結論

# 集團簡介

---

# 集團背景

GLOBALTEK

時碩工業股份有限公司 (股票代號:4566)

資本額: 10.98億 (2025/6/30)

提供客戶專業精密成型、機械加工、後處理之金屬製品開發、生產及銷售的全方位一站式價值主張專業服務。產品應用領域涵蓋汽車安全系統、制動系統、自行車、工業儀表、半導體與熱管理應用、航太、醫療之精密機械加工零組件。

## 里程碑

- 成立 2008/11/7
- 公發 2016/12/5
- 興櫃 2017/2/24
- 上市 2018/2/5

## 經理人

- 董事長 劉祖英
- 總經理 黃亞興

## 集團人數

- 1,321人(2025/6/30)

## 總公司

- 臺灣新北市汐止

## 行銷暨技術支援辦公室

- Arizona, USA
- Roth, Germany
- Tokyo, Japan

## 代表性海外倉

- Kenco, UT, USA
- Klesk, MI, USA
- Rosendahl, Netherlands



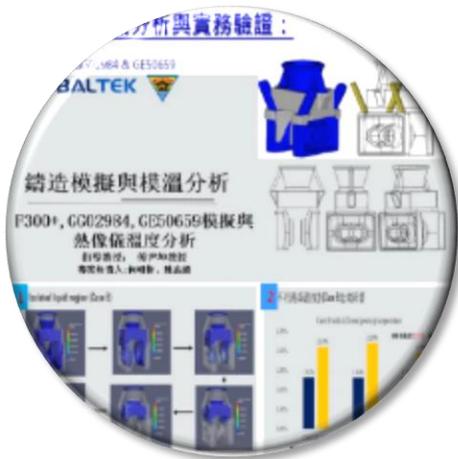
## 生產暨行銷基地

- 臺灣新屋廠 - 汽車/工業/航太
- 臺灣幼獅廠 - 自行車/工業/半導體
- 臺灣台中廠 - 天陽航太(75%控股權)
- 中國無錫廠 - 汽車/醫療
- 中國蘇州廠 - 汽車(100%控制權)
- 中國西安廠 - 工業
- 中國銅川廠 - 工業
- 泰國春武里廠 - 汽車/工業/航太 ( 土建鋼構中, 預計1Q26開始試營運 )

# 全球精密加工最佳戰略合作夥伴

提供客戶專業精密成型、機械加工、後處理之金屬製品開發、生產及銷售的一站式價值主張專業服務。產品應用領域涵蓋汽車安全系統、制動系統、自行車、工業儀表、半導體應用、航太、醫療之精密機械加工零組件

## 設計開發



法規、標準、規格、3D模擬、工程圖紙、價值工程(VA/VE)、CAE分析、etc

## 精密成型



剪切、鍛造、鑄造、深抽、沖壓、擠型、粉末冶金、金屬射出、3D積層製造、etc

## 機械加工



車削、銑削、研磨拋光、鏤孔、拉削、滾削、整形、放電加工、etc

## 特殊處理



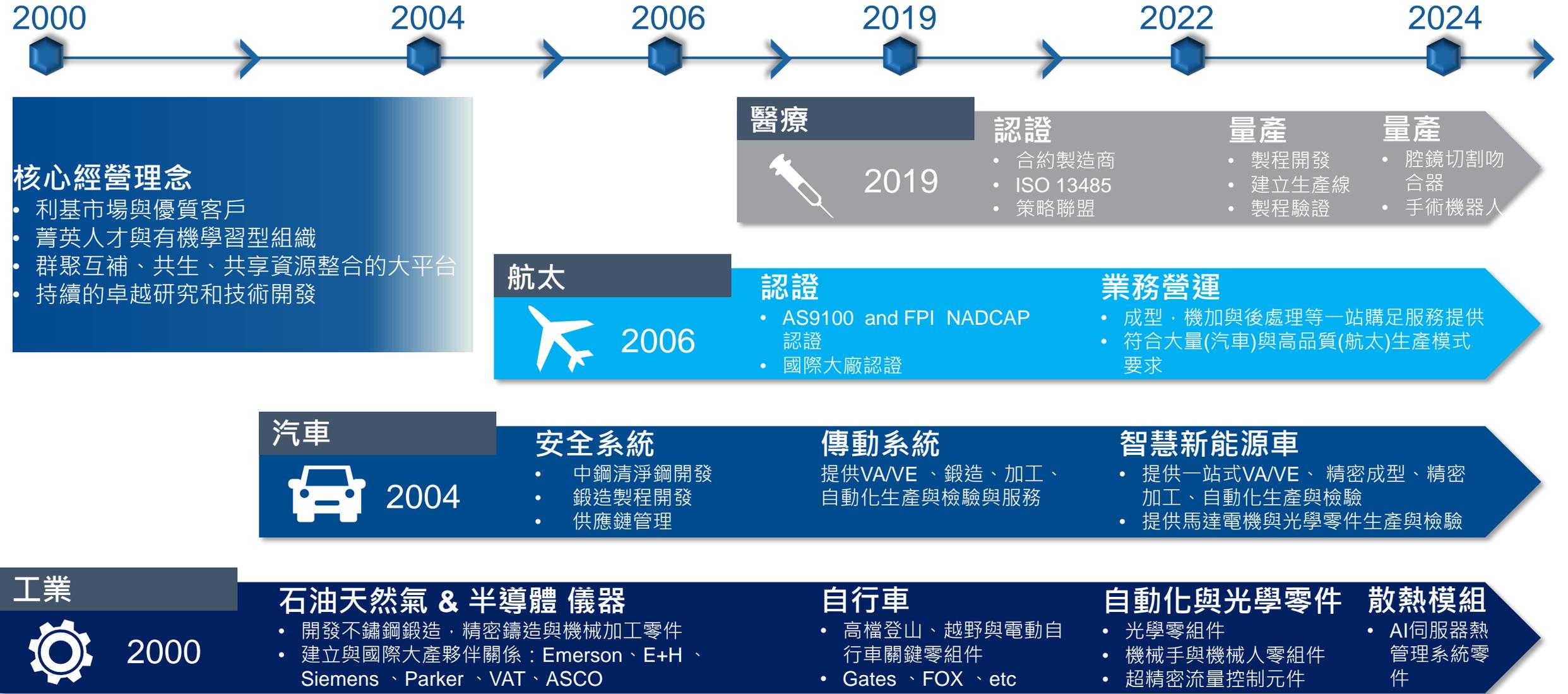
熱處理、非破壞檢驗、表面處理、測試、塗裝、焊接、etc

## 加值服務



檢驗、測試、焊接、組裝、物流服務、etc

# 營運戰略與產品布局時程



# 做專、做精、做強的策略，在全球利基市場上持續擴大佔有率 成功打入全球一線客戶群的供應鏈



Automotive Safety



Automotive Powertrain



Instrument  
Wafer Equipment &  
High-end Bike



Aerospace Industry

- Autoliv
- Joyson
- DAICEL
- BYD

- BorgWarner
- Dayco
- Eaton
- Hutchinson
- Litens
- Magna
- MAHLE
- Curtiss-Wright
- Williams
- Control
- PIERPURG
- HUAYU PUMP
- Shenglong
- IWIS
- Schaeffler
- Mando
- ChangHui
- Jing-Jin
- Electric
- CRRC-Hofer
- Hesai Tech
- BYD
- Geely

- Danfoss
- Emerson/Honeywell
- Endress+Hauser
- FOX /Gate/SRAM
- IPS/Siemens
- Parker/VAT
- Fiti
- Foxboro(Schneider)

- Parker Meggitt
- Raytheon
- Crane
- EGAP
- Triumph
- Safran
- Honeywell
- GE
- AIDC
- SPP

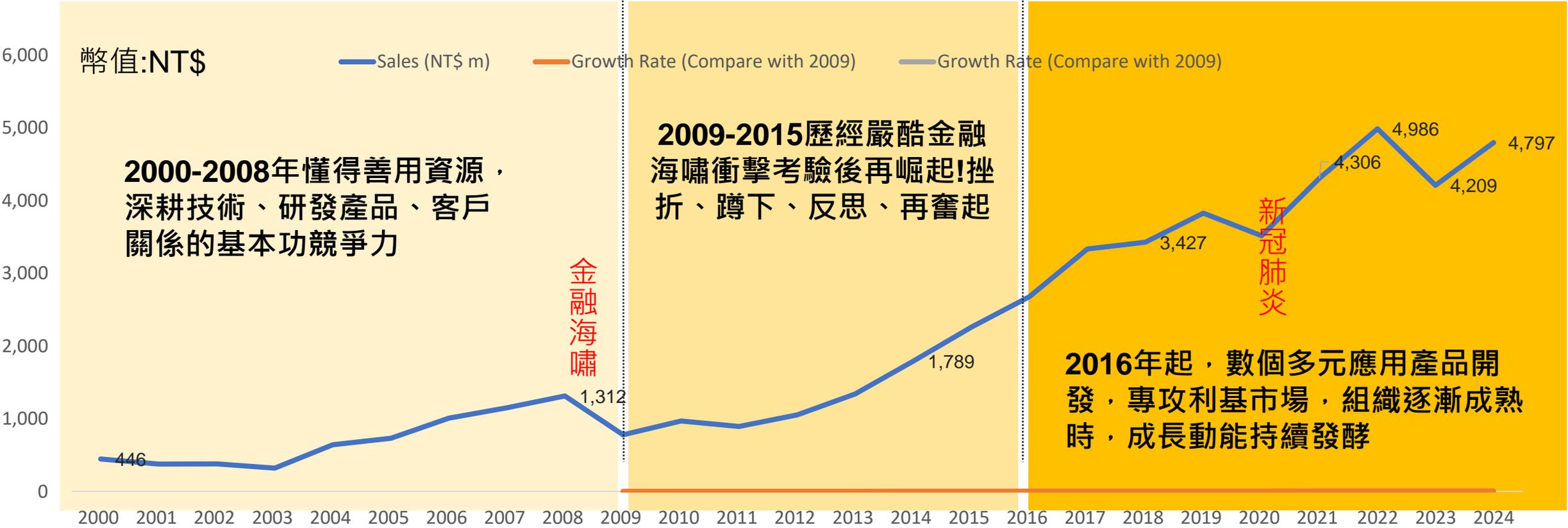
# 從0到1、再從50到100，時碩用思維、系統、結構，管理營運不確定性

2022年營收NT\$49.9億

奠基期

成長期

擴張期



# 2025 Q2 財務報告

---

# 2025 Q2 季度合併財報

單位： 新台幣千元	2025Q2	2025Q1	QoQ	2024Q2	YoY
營業收入淨額	1,238,236	1,252,349	(1%)	1,259,984	(2%)
營業毛利	277,291	301,219	(8%)	266,773	4%
營業利益	46,289	59,476	(22%)	49,949	(7%)
稅前淨利	(135,745)	106,482	N.A.	120,530	N.A.
本期淨利	(125,245)	85,008	N.A.	95,911	N.A.
EPS(新台幣元)	(0.99)	0.80		1.15	

## 說明

1. 第二季台幣升值11%，使營收受到衝擊；第二季毛利率22.4% vs 上一季的24.1%；第二季天陽航太與蘇州崇業費用100%認列，相較先前的部分認列

2. 第二季業外匯兌損失約有新台幣186,368,000元，以季底美元淨資產價值 USD 49,039,000元

註：各會計項目金額之百分比，係採四捨五入法計算

# 2025 H1 上半年合併財報

單位： 新台幣千元	2025H1	2024H1	YoY
營業收入淨額	2,490,585	2,314,672	8%
營業毛利	578,510	510,135	13%
營業利益	105,765	111,079	(5%)
稅前淨利	(29,263)	285,119	N.A.
本期淨利	(40,237)	230,230	N.A.
EPS(新台幣元)	(0.19)	2.62	

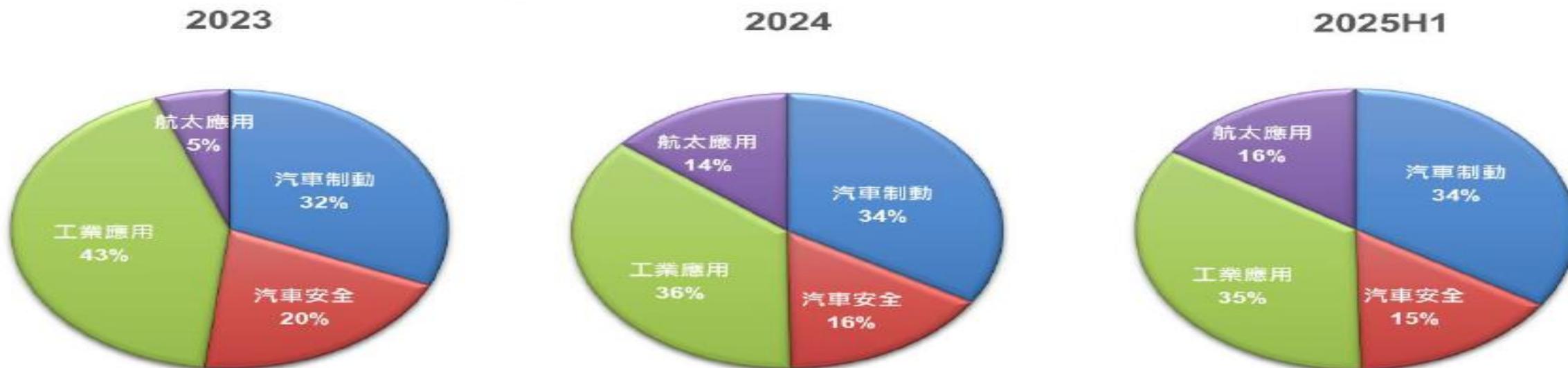
## 說明

1. 上半年台幣升值超過10%，營收受到衝擊；上半年毛利率23.2% vs 相較去年同期毛利率22.0%成長；營業費用認列天陽航太、蘇州崇業新台幣87,000,000元

2. 上半年業外匯兌損失總計約新台幣150,000,000元

註：各會計項目金額之百分比，係採四捨五入法計算

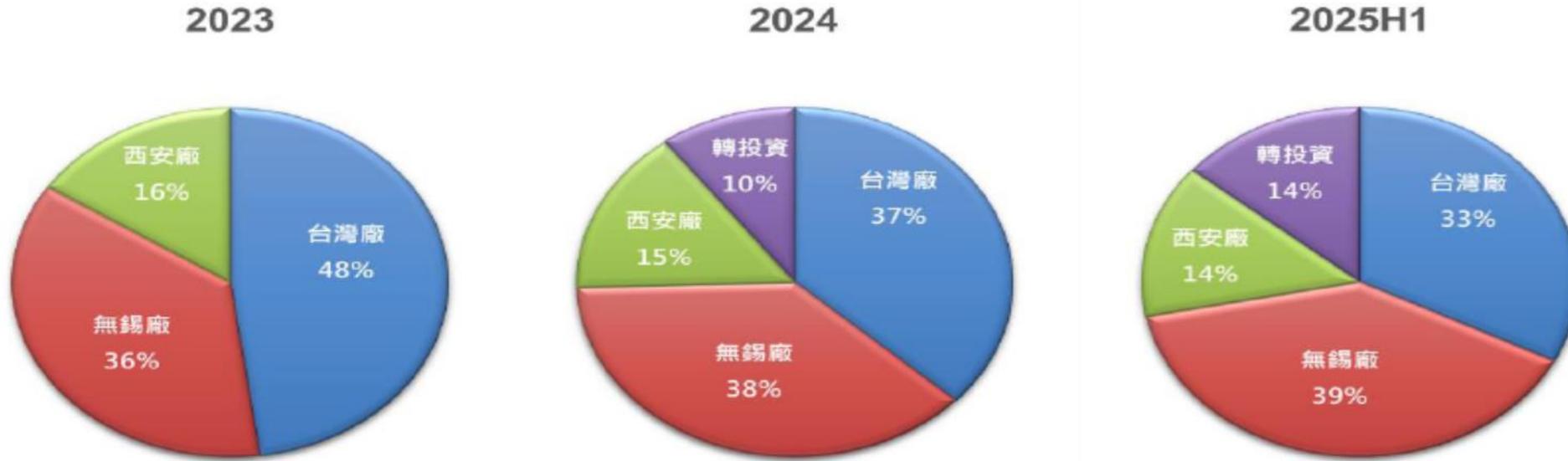
# 產品應用營收占比 - 多元利基市場分散、航太應用營收引領質變



項目	2023	2024	2024H1	2025H1	成長率 (對比去年同期)
	金額	金額	金額	金額	
汽車制動	1,331,279	1,615,212	804,599	849,246	6%
汽車安全	849,614	771,509	400,513	385,648	-4%
工業應用	1,795,801	1,737,967	877,851	865,413	-1%
航太應用	231,763	672,682	231,709	390,277	68%
合計	4,208,458	4,797,370	2,314,672	2,490,585	8%

單位：新台幣仟元

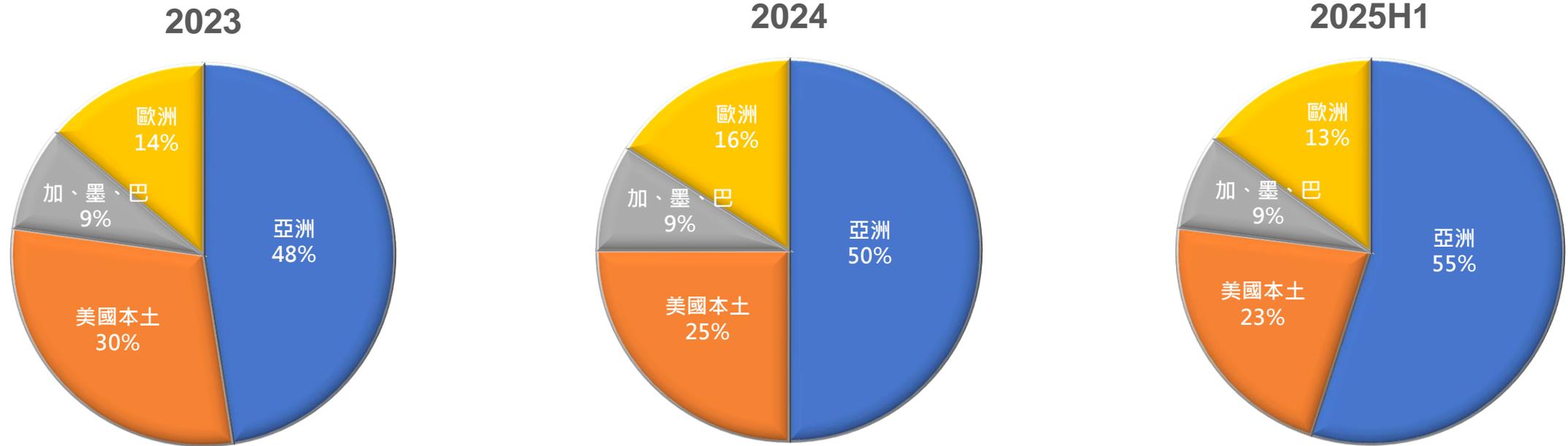
# 廠區營收占比 - 多元規模生產分散、無錫廠區營收增長帶動量變



項目	2023	2024	2024H1	2025H1	成長率 (對比去年同期)
	金額	金額	金額	金額	
台灣廠	2,014,247	1,765,941	892,409	809,007	-9%
無錫廠	1,530,656	1,809,905	915,823	979,615	7%
西安廠	663,556	735,152	379,009	353,850	-7%
轉投資	NA	486,372	127,432	348,113	173%
合計	4,208,458	4,797,370	2,314,672	2,490,585	8%

單位：新台幣仟元

# 區域營收占比 - 多元國際客戶分散、亞洲成長降低關稅、匯率衝擊



區域營收占比 (%)	2023	2024	2025H1
亞洲	48%	50%	55%
美國本土	29%	25%	23%
加拿大、墨西哥、巴西	9%	9%	9%
歐洲	14%	16%	13%

說明

1. 美國本土23% (但其中9%是由時碩負責報關繳納關稅，其餘皆由客戶自行負責報關處理)

# 承諾永續發展目標、超前部署編製永續報告書，領先政策規定時程 宣示減碳目標在2025年相較於基準年2022年目標減碳10%，2030年再減15%



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## Environment 环境



## Social 社会



## Governance 治理



# 官方”證交所公司治理評鑑” 績效，彎道超車後，持續領先同業

評鑑年度		110	111	112	113
屆次		第八屆	第九屆	第十屆	第十一屆
名次	等級	本公司第三次評鑑	本公司第四次評鑑	本公司第五次評鑑	本公司第六次評鑑
1	5%				
2	6%~20%				時碩
3	21%~35%			時碩	
4	36%~50%	同業A	同業A	同業B	同業A 同業D
5	51%~65%	同業C 同業B 同業D	時碩 同業D	同業A	同業C 同業B
6	66%~80%	時碩	同業C 同業B	同業C 同業D	
7	81%~100%				

# 2024年時碩集團ESG的重要里程碑



2025.06.12時碩團隊受到臺灣證券交易所的肯定，在第11屆（113年度）上市上櫃企業公司治理評鑑，本次有976家上市公司及773家上櫃公司，共計1,749家接受評鑑，時碩工業在今年排名大幅領先同行，躍升至「市值50億元以上至100億元類」前5%。

桃園工商界奧斯卡  
共170家報名企業



榮獲 ESG企業治理獎

台灣最具知名度永續獎  
共622家企業參與，  
榮獲 1,064件評選件數，  
1,731評審員+專家學者，

2024TCSA台灣企業永續獎-  
永續報告-銅牌獎



時碩在企業永續、數位  
雙軸轉型成效卓著

榮獲

2024金恆獎-銅牌獎

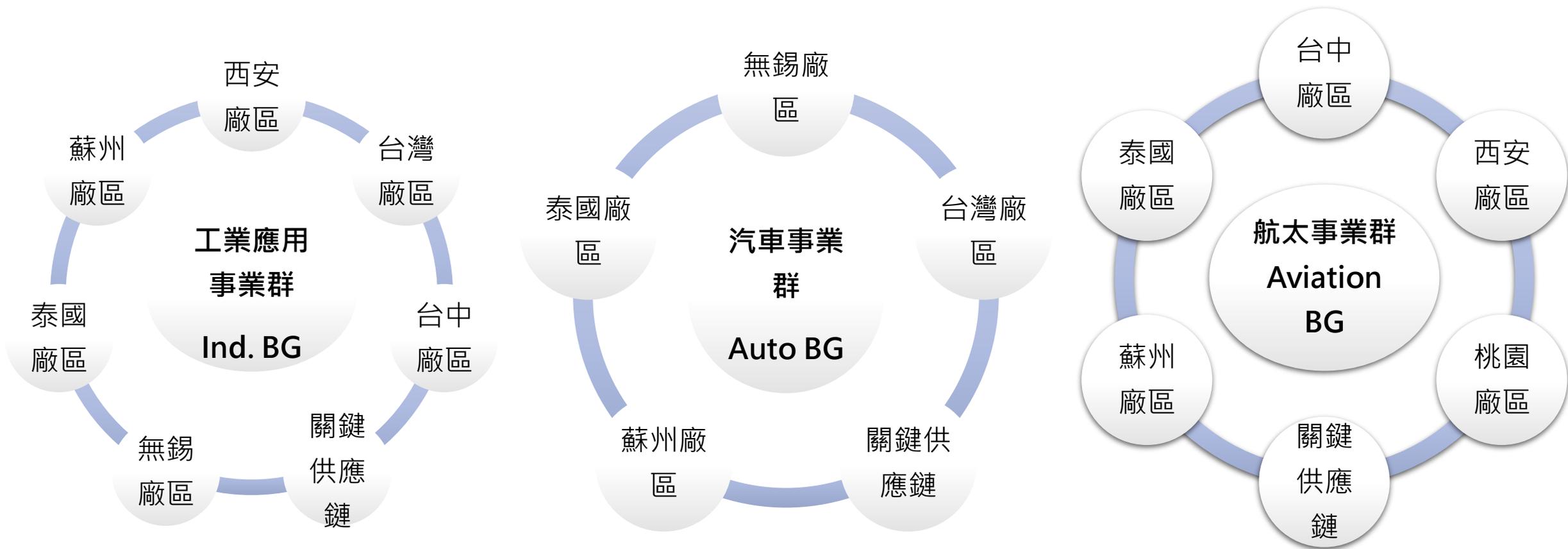


# 組織變革策略布局

---

# 組織變革改造以功能來劃分為事業群銷售、廠區研發製造

在地的紮根(深)與市場的開拓(廣)、雙主軸分進與合擊



# 因應市場變化與客戶需求，今年初即啟動組織變革

事業群、廠區與集團總部責任與權力的重新再分工

專業分工、資源整合、打造一個能持續做強做大的架構

## 集團總部

海外銷售服務中心(德國、美國、日本) + 總管理中心

汽車事業群

50%去年營收

工業應用事業群

34%去年營收

航太事業群

16%去年營收

醫療器械(新興事業)

無錫/  
蘇州  
廠區

台灣  
廠區

泰國  
廠區

台灣  
廠區

西安/  
銅川  
廠區

泰國  
廠區

無錫/  
蘇州  
廠區

台灣  
(桃園  
新屋  
廠區)

台灣  
(天陽  
航太  
廠區)

泰國  
廠區

台灣  
廠區

無錫  
廠區

# 改造組織策略 --- 因應關稅、匯率國際變局

## • 多元利基市場的事業群

- **汽車:** 無錫、蘇州、台灣:由油跨到電,由機械加工到全製程金屬成型製程跨足中國大陸散熱與人形機器人的新興產業。
- **工業應用:** 落實扁平化組織的授權與賦權，以Family parts group 模組化生產，強化工程，製造品質數位作業的串聯，同步化、一體化，強化一站式服務胚料+機加，穩住基本盤(石化、半導體)，開創新商機(節能、散熱)
- **航太:** (機加、胚料)(商務、軍工)，整合時碩航太與天陽航太為一體化的組織，強化一站式服務，國際專業全球化行銷與服務團隊。

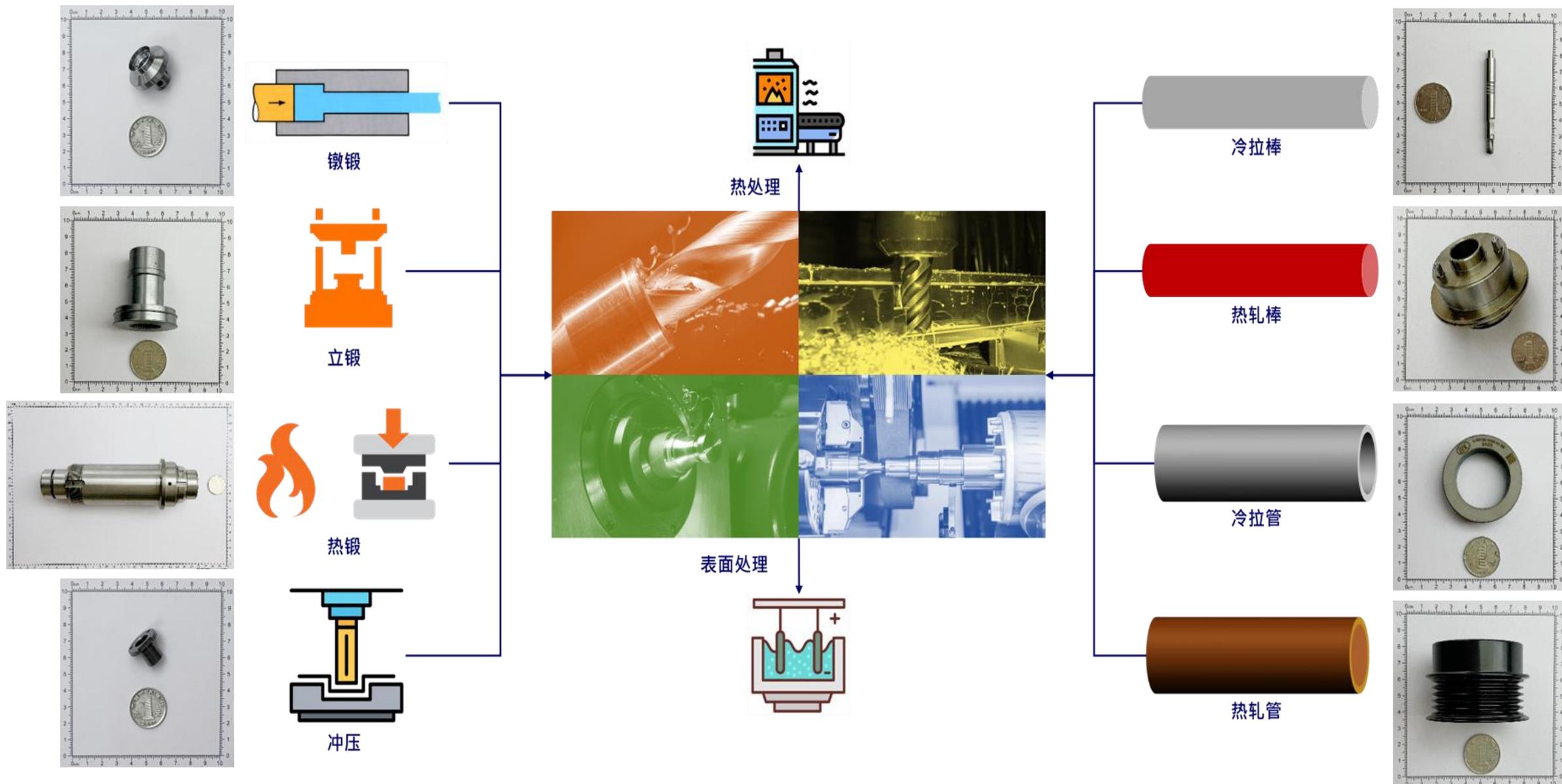
## • 研發製造人工智能

- **台灣(時碩桃園、天陽航太):** 自動化、智能化、截長補短、分進合擊，引進高效率設備與自動化，強化國際多區域市場開拓。落實專業分工組織的執行度。
- **無錫、蘇州:** 團隊整合，指揮與管理系統一致，蘇州團隊的重整，必須要盤查模具設計與製作能力，不但要能做出產品，更能保證量產的穩定性與獲利。
- **西安、銅川:** 隨著銅川精鑄廠的穩定，我們就可以更積極的爭取新商機。
- **泰國布局:** 從零開始，挑戰很大，但是務實把基本盤做好，就可以幫助各事業處爭取新商機。

# 業務發展與市場展望

---

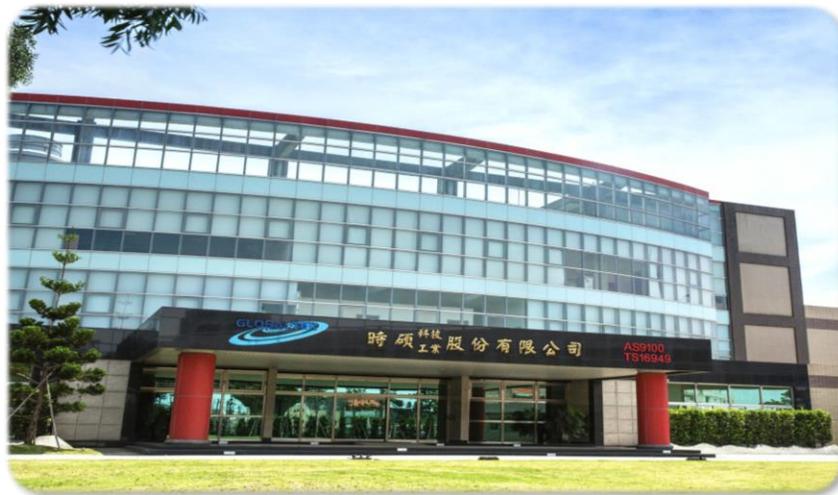
# 專注深耕核心技術的質化 --- 機械加工到全製程金屬成型製程



# 三區八廠在地深耕貼近市場、加大產能經濟規模的量化



大陸: 西安、銅川  
(工業應用、精密鑄造)



台灣: 新屋、幼獅  
(汽車、工業、航太)



大陸: 無錫  
汽車、醫療、其他



台灣: 台中  
(航太鋁合金精密鑄及砂模鑄造)



大陸: 蘇州  
(沖壓、深抽、成形)



泰國: 春武里府  
土地面積: 177,600 平方公尺  
距離曼谷: 100公里  
投產時程: 2026Q1

# 製造智慧整合、人工智能生產、進階工業4.0優化

數位化設計  
PDM/CAD/CAM



# 今年將新增第二條 --- 壹萬級無塵室超音波清洗線

## 提升技術優勢、滿足客戶需求，加深差異化

潔淨能力

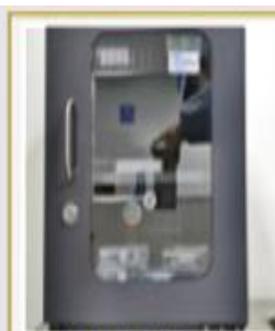
❖ 金屬顆粒尺寸  $\leq 300\mu\text{m}$  ; 非金屬顆粒尺寸  $\leq 600\mu\text{m}$



完成從產品清潔到檢驗/包裝等一貫制程，滿足客戶嚴苛的潔淨度要求。



萃取機



恒溫恒濕箱



高倍光學顯微鏡



2腔室真空超聲波溶劑型清洗線



無塵室外觀目視檢驗



烤箱

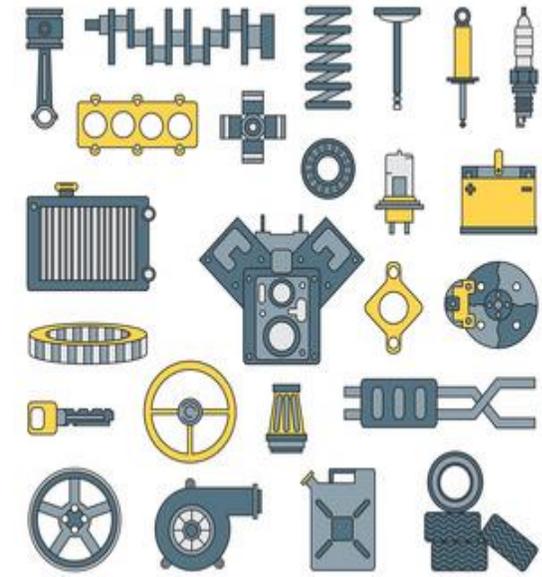


電子天平



干燥皿

# 開發市場多元應用 --- 工程技術、研發創新、開拓新局



## 汽車 金屬機加工零部件

- 轉向軸、節叉
- 電磁閥用零件
- 柱塞缸、柱塞體
- 閥芯、閥體
- 動、靜渦旋盤
- 氣體發生器
- 充電座端子
- 中心螺柱
- 電機軸

## 水冷伺服器

散熱模組  
提供全套產品解決方案

- 機加工
- 鍛造
- 脫蠟鑄造
- 沖壓
- 組裝
- 焊接

## 精益生產

- 車磨一站式生產/自動化
- 外觀檢驗自動化
- AGV自動搬運車
- MES全面數位化

## 醫療 器械類零部件

- 腔鏡切割吻合器及組件
- 手術機器人及零件

## 機器人 關鍵零部件

- 諧波減速器用零件
- 手指關節用零件

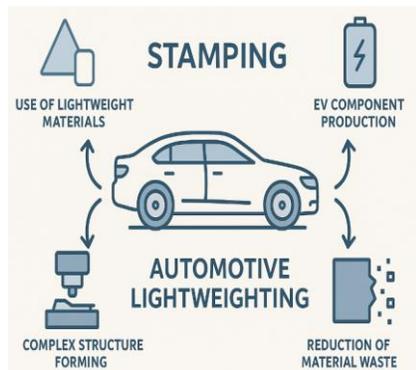


# 跨足產品的市場展望將因電趨、輕化與智能，應用持續擴大



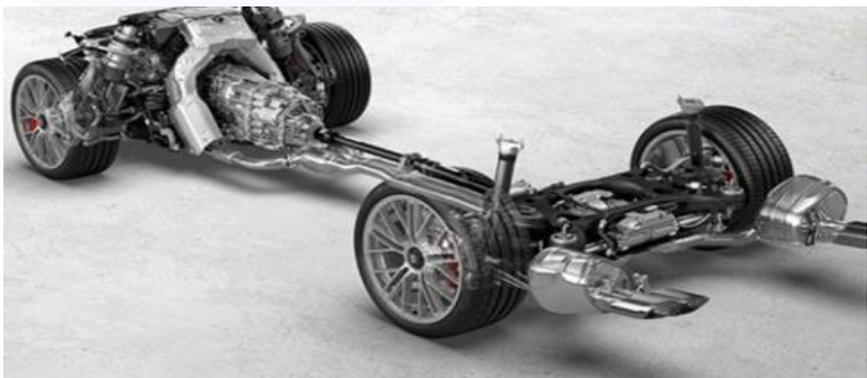
## 1. 電動化趨勢

隨著環保意識的增強和政策的推動，汽車電動化趨勢日益明顯帶動相關零部件需求的增加。我們聚焦電動車零部件領域，如底盤系統、熱管理系統、電驅系統等。



## 2. 輕量化趨勢

為了提高汽車的燃油效率和續航里程，輕量化成為汽車行業的發展趨勢。例如，在電動車中，沖壓可實現電池殼體、底盤輕量化結構件的高效量產，延長續航里程。我們將加強與時碩蘇州沖壓廠的合作，為客戶提供一站式服。



## 3. AI & 人形機器人

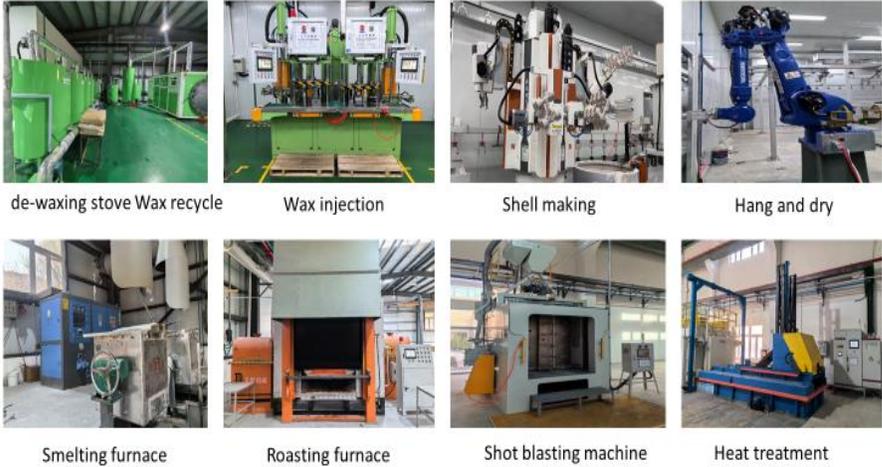
AI 與人形機器人將逐漸走向智慧化、普及化與人性化，並在醫療、製造、教育、家庭、智慧城市等多領域深度應用，時碩無錫廠將積極布局及拓展相關業務，如 AI 伺服器水冷接頭，人形機器人關節執行器零件。



# 研發、工藝與產能滿足工業應用(台灣新屋、幼獅+西安+銅川+泰國)

GLOBALTEK

Production/Inspection Equipment



de-waxing stove Wax recycle Wax injection Shell making Hang and dry Smelting furnace Roasting furnace Shot blasting machine Heat treatment



- Robot + PLC system · The shell making process is fully automated
- The control Angle of the manipulator can be adjusted according to the structure of the Part

台灣桃園+大陸銅川的經濟規模精密鑄造+台灣桃園+大陸西安的精密機械加工+多元供應鏈

泰國

西安、銅川

## 核心能力Core Competency – Our Capabilities



Raw material



Machining



Surface treatment

- 脫蠟铸件Investment casting
  - CF3M/CF8M/1.4408等etc.
  - 重量范围Weight range 0.2-15kg
- 棒料和管料Bar and tube/pipe
  - 不锈钢Stainless steel ( 300/400/17-4等etc. )
  - 镍合金Nickel alloy ( C276/C22/Inconel 718 )
  - 钛/钛合金Titanium/titanium alloy ( Gr2/Ti6Al4V )
  - 铝/铝合金Aluminum/Aluminum alloy ( 7075/8061 )
- 车/铣/磨/小孔放电/线切割Turning/Milling/Grinding/EDM drilling/EDM
- 四轴车铣复合/立式&卧式四轴铣/走心机 4 Axis turning milling/4 Axis milling/Swiss type turning
- 气动/激光打标Pneumatic/laser marking
- Tig焊接welding
- 最大加工直径Maximum machining diameter : Φ200mm
- 最大长度Maximum machining length : 1100mm
- 最小加工外径Minimum machining : Φ1mm

- 钝化Passivation
- 电解抛光Electrolytic polishing
- 喷砂Sand blasting
- 螺纹喷涂固体润滑剂Thread coating
- 超声波清洗/纯水清洗 Supersonic/DI water cleaning
- 压力清洗Pressure flushing

— 自制  
— 来自外部策略伙伴

# 燃油車需求持續穩定，搭配新能源車商機應用擴大

因應汽車市場不同區域的發展趨勢，燃油、新能源車系業務並重，分散運營風險並確保營收、獲利成長



➤ **充電與熱管理系統**  
Charging Socket, Thermal Management Components

➤ **安全系統**  
Inflator, Seatbelt, etc.

➤ **線控系統**  
LiDAS, Sensor, Motor, Actuator Pump, and Parts etc.

➤ **驅動電機系統**  
Motor, Shaft, Metal Parts

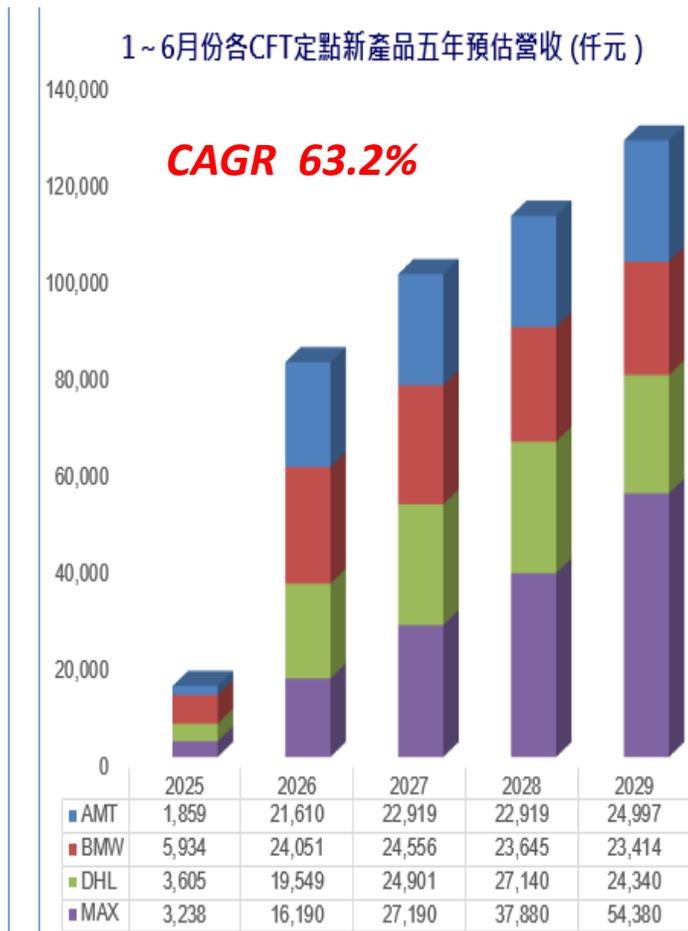
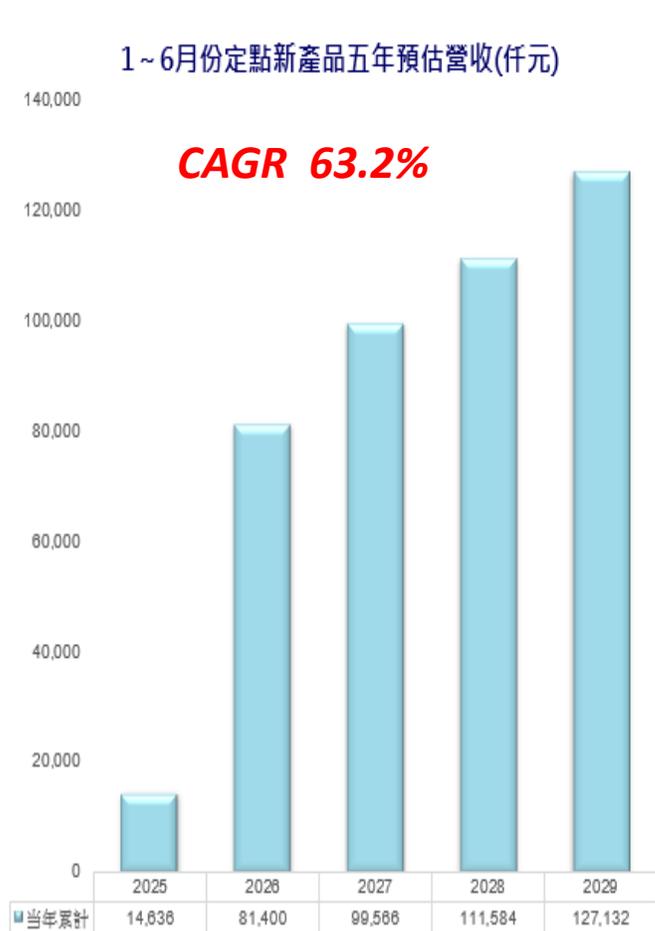
➤ **傳動系統**  
TVDC, Clutch, NVH Control, Energy Saving

市場與客戶

應用與產品

技術與服務

# 汽車、科技產業商機應用領域時程圖與市場未來成長性預估



产品类别	定点产品数量 ( 件 )	
安全_安全系统零件	5	8%
燃油_发电机减振器零件	8	
燃油_曲轴减振器零件	2	
燃油_传动系统零件	4	
燃油_进排气涡轮增压系统零件	17	50%
新能源_转向系统零件	3	
新能源_制动系统零件	9	
新能源_减振系统零件	6	40%
新能源_热管理系统零件	7	
信息_AI服务器热管理系统零件	1	2%
<b>合计</b>	<b>62</b>	

# 航太事業群以一站式全方位服務佈局，滿足市場的供應不足



## Niche Markets

- Commercial
- Defense
- LEO
- eVTOL

## Process

- Casting, Machining and Post Treatment Service Provided

## Certification

- AS9100 and FPI NADCAP Certified
- Global Players Approval

➤ 發動機零組件

➤ 輔助動力系統

➤ 環控系統

1. 空巴:單走道飛機: 月產80架
2. 波音:單走道飛機: 月產42架

波音&空巴歷年訂單交付及現況積壓訂單



類別	機型	數量
窄體機	B737	4770
	B767	89
寬體機	B777	557
	B787	781
BOEING合計		6197

類別	機型	數量
窄體機	A320/A220	7806
寬體機	A330	224
	A350	719
Airbus合計		8749

市場復甦

新世代發動機

新商機

# 航太事業群垂直與水平整合

## 台中天陽航太+新屋時碩+大陸(西安&蘇州)+泰國

天陽航太:鋁合金  
精密鑄造+砂鑄



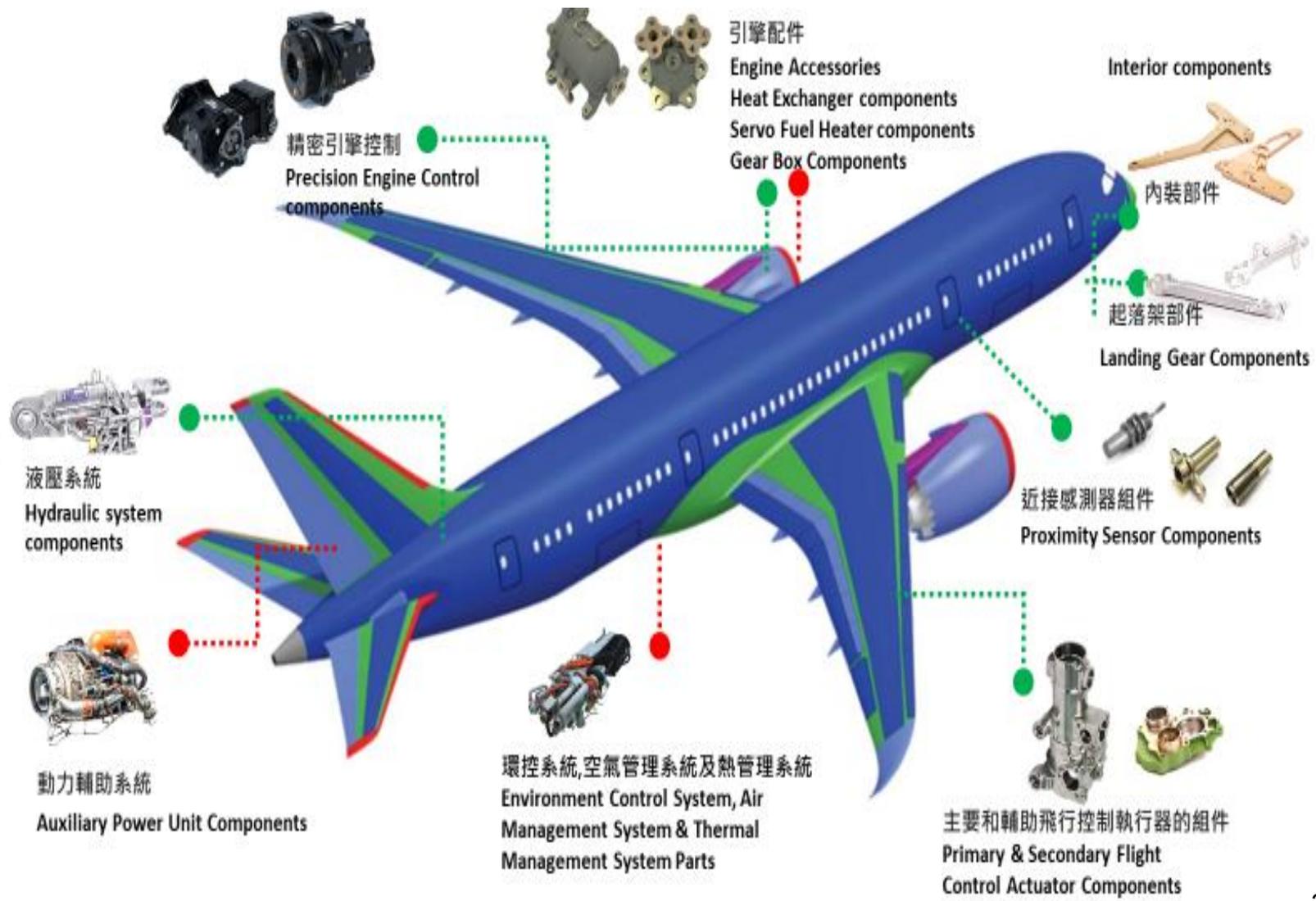
熱處理、表面處理、噴漆+非破壞  
檢驗



時碩:精密五  
軸加工



航太產業  
一站式全  
方位服務



# 營運現況更新

---

# 大事紀 I -- 時碩蘇州廠 (原持有53.31%到100%控制)

## • 時碩蘇州廠(原蘇州崇業):

- 與原來大股東達成協議，由時碩集團收購非時碩股東之股份，已經在2025.07轉換完成。
- 時碩蘇州廠(原崇業五金製品)與時碩無錫廠現正在進行改造、整合，由無錫總經理劉光弘兼任蘇州廠區總經理，搭配原利鴻鈞副總先做組織精簡與重整，擴展長期利基市場商機。
- 落實分進(沖壓、深抽、特殊鍛造)合擊(與無錫廠精密機加為主)，提供客戶一站式整合(精密加工與沖壓成型) 綜和產品服務的策略目標。
- 關鍵策略:
  - 工業應用: 沖壓生產工藝、馬達殼體使用深抽技術。
  - 汽車應用: 聚焦專注，強化品質管控，集合時碩現有客戶(汽車產業或工業)，引薦時碩蘇州團隊給客戶，加速擴大業務發展商機，**已成功打進比亞迪安全氣囊供應鏈。**
  - **鍛造工藝應用於AI伺服器應用均熱板**，潛在應用市場很大，已鎖定重要國際級客戶，進入NDA階段。



# 大事紀 II -- 天陽航太(原持有59.56%到75.64%持股控制)

## 組織整合改造

- **組織優化:** 流程改造、文化的重塑後，營運開始穩定，並持續獲利，預計累計虧損完全打平後，開始推動增資以及IPO的規劃。
- **增購持股:** 已完成收購創辦人本田家族全部股份，現在時碩集團在天陽航太可控制持股已達75%以上，新董事長已經由時碩集團指派蔡榮騰先生擔任(原台達電副總裁、時碩獨立董事)。



## 長期發展策略

- **專業化、國際化:** 指派Mr. Larry Lyons接任天陽航太總經理，負責整合天陽航太與時碩航太團隊，針對客戶對航太產業供應鏈眾小以及斷鍊的痛點，提供一站式全方位具備國際化規模經濟實力的服務，吸引更大的商機。
- **一站式服務:** 時碩(上市企業)、天陽(台灣國防航太產業AERO關鍵的供應商)整合成為全球航太產業具備一站式全方位服務能力集團組織，搭配時碩海外行銷團隊與以色列市場專案經理，分進合擊全球商務飛機商機(時碩+天陽航太)、國防軍工產業(天陽航太)。
- **時碩泰國航太生產基地:** 土地購置與BOI公司設立已完成，作為地緣政治分散風險的生產基地。

# 大事紀 III -- 東南亞泰國春武里新廠第一期工程拚年底完工



1. 建築面積: 108,482平方米/32,815台坪。
2. 廠房共計7棟，辦公樓兩棟，按需求分期建造
3. 第一期: 預計2026年第一季A,D棟及辦公樓開始進駐生產。
4. 將就近供貨給現有客戶在東盟國家的分廠，以及中國近年來在泰國投資的車企和相關汽車零組件供應商。
5. 國際級一線工業大廠，將轉移它處訂單至泰國新廠，分散配置與多元化供應鏈。



# 結論

---

# 總結

## 1. 規模經濟越來越重要

川普暴衝的高關稅政策以及台幣的強勢升值，對所有外銷型企業都會帶來很大的衝擊，中小型傳產業若沒有資源作好轉型升級，只有被淘汰，這是優勝劣敗適者生存的關鍵時刻，活下來的傳產業，未來發展會更大，剩者為王，贏家通吃

## 2. 深入虎穴持續變更強

中國大陸經濟實體依然龐大，尤其在電動車的市場已經成為世界的標竿的製造生產基地以及最大的市場。雖然內捲嚴重，時碩持續透過在地化深耕，除原有的歐美市場以外，已經滲透進入中國電動車Tire 1 體系，成為他們重要的策略夥伴，透過持續強化在地化經濟規模實力(台灣與中國大陸)，再加上國際化的業務拓展，我們仍具信心維持繼續成長的動力。

## 3. 兩手策略作風險分散

地緣政治關係以及川普強勢對立風格，全球已分成美系與非美系的市場，台灣的企業，必須以兩手策略以及多元組合的策略，以爭取兩個體系的商機最大公倍數。

## 4. 崇本務實建構基本功

現在企業在強調組織的韌性與續航力，尤其是第一代的經營者，已漸漸邁入交棒位置，但組織缺乏整體Culture 文化，Strategy 策略，Organization 組織，以及People 人才，四個構面的長期的規劃，在接下來的挑戰，很難度過難關!

## 5. 永續長青才是真實力

時碩自草創以來就堅持打造一個核心特質文化，建立一個開放透明的有機組織，耕耘多元利基市場，並建立一個能讓內部創業人才，有所歸屬與更能創造成就感的大平台，雖然短期我們都會受到大環境的衝擊，但假以時日在無限賽局中，時碩絕對會勝出，並且持續超前。

**Thanks for attending**

**QUESTIONS**

全球最佳戰略合作夥伴

GLOBALTEK

